

**ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
"АСОЦІАЦІЯ ФАРМАЦЕВТІВ УКРАЇНИ"**

Ідентифікаційний код юридичної особи: 43359310

Місцезнаходження: Україна, 01015, місто Київ, вулиця Академіка Богомольця, будинок 7/14,
приміщення 182, к. 83

Вих. 245/2026 від 29.07.2026 року

**Прем'єр-міністру України
КОРЕЦЬКОМУ С. Ф.
01008, м. Київ, вул. Грушевського, 12/2**

Шановний Сергію Федоровичу!

Громадська організація «Асоціація фармацевтів України» (далі – АФУ), представлена у Раді громадського контролю при Національній службі здоров'я України, Громадській раді при Державній службі України з лікарських засобів та контролю за наркотиками та у Експертно-апеляційній раді з питань ліцензування при Державній регуляторній службі України, засвідчує свою повагу та звертається до Вас з наступним.

У продовження засідання платформи «Діалог влади та бізнесу» на тему: «Презентація Путівника для бізнесу», яке відбулося 02 липня 2026 року, звертаємося до Вас щодо низки проблемних питань, які мають суттєве значення для роботи фармацевтичного сектору системи охорони здоров'я на території Харківської області.

Під час зазначеного засідання було акцентовано увагу на важливості належної комунікації між органами влади, бізнесом та професійною спільнотою, а також на необхідності створення зрозумілих, передбачуваних і практичних умов для роботи суб'єктів господарювання в регіоні.

У цьому контексті вважаємо за необхідне додатково порушити питання регуляторних, фінансових, кадрових та інфраструктурних викликів, з якими стикаються аптечні заклади, виробники лікарських засобів, дистриб'ютори та інші учасники фармацевтичного ринку, що працюють у Харківській області.

Харківська область перебуває в умовах постійних безпекових, логістичних, інфраструктурних та соціально-економічних викликів. Для багатьох громад області, зокрема прифронтових, прикордонних, деокупованих, сільських та малонаселених, доступ до лікарських засобів залежить не лише від рівня цін, а й від фактичної наявності аптечних закладів, стабільного постачання, достатнього асортименту, роботи виробників і дистриб'юторів, кадрового ресурсу, безпечної логістики, роботи критичної інфраструктури та спроможності населення своєчасно отримати необхідне лікування.

У таких умовах фармацевтична інфраструктура виконує не лише господарську, а й критично важливу соціальну функцію. Йдеться не тільки про аптечні заклади як точки

безпосереднього доступу населення до лікарських засобів, а й про виробничі підприємства, дистриб'юторські потужності, логістичні механізми, кадровий потенціал та інші елементи, без яких неможливо забезпечити безперервність виробництва, постачання та відпуску лікарських засобів.

Харківська область має особливе значення для фармацевтичного сектору системи охорони здоров'я України, оскільки поєднує потужний освітній, науковий, виробничий і професійний потенціал. В умовах повномасштабної війни збереження цього потенціалу є важливим не лише для регіону, а й для держави загалом, оскільки від стабільної роботи фармацевтичних підприємств, аптечних закладів і дистриб'юторів залежить доступність лікарських засобів для населення.

Вважаємо за необхідне порушити перед Вами питання комплексної оцінки стану фармацевтичної інфраструктури Харківщини та подальшого ініціювання перед центральними органами виконавчої влади питань, які потребують урядового, міжвідомчого або регуляторного реагування.

Насамперед потребує належного опрацювання доступність лікарських засобів у прифронтових, прикордонних, деокупованих, сільських та малонаселених громадах. У таких громадах аптечний заклад часто є єдиною або однією з небагатьох точок доступу населення до лікарських засобів і фармацевтичної допомоги. Водночас його робота залежить від стабільного постачання, наявності достатнього асортименту, кадрового забезпечення, логістичних можливостей, безпекової ситуації, безперебійної роботи критичної інфраструктури та економічної спроможності суб'єкта господарювання продовжувати діяльність в умовах війни.

Не менш важливим є збереження та підтримка фармацевтичного виробництва. Виробничі підприємства, розташовані у Харківській області або пов'язані з регіоном через кадрову, наукову, логістичну чи господарську інфраструктуру, працюють в умовах підвищених ризиків, додаткових витрат, складності планування та необхідності адаптації до постійних змін регуляторного середовища. Будь-які нові фінансові або регуляторні зобов'язання для таких суб'єктів мають оцінюватися з урахуванням впливу на собівартість, стабільність виробництва, зайнятість, інвестиційну спроможність, безперервність постачання та доступність лікарських засобів для населення.

Окремого правового, економічного та антикорупційного аналізу потребує проєкт постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання порядку сплати, розмірів та методики розрахунку внесків і зборів, передбачених Законом України “Про лікарські засоби”».

З цього питання вже сформована консолідована позиція професійної фармацевтичної спільноти, викладена у Відкритому листі щодо зазначеного проєкту постанови, який додається до цього звернення. У цьому документі представники професійних організацій наголошують, що підтримують створення незалежного, сучасного та ефективного органу державного контролю у сфері лікарських засобів. Однак модель фінансування такого органу має відповідати принципам законності, прозорості, економічної обґрунтованості та пропорційності.

Ключове занепокоєння викликає те, що запропонований проєкт визначатиме довгострокову модель фінансування Українського фармацевтичного агентства та безпосередньо впливатиме на всіх суб'єктів фармацевтичного ринку. При цьому до розрахунку внесків пропонується включити значну кількість адміністративних витрат, пов'язаних із загальним функціонуванням органу, зокрема оплату праці адміністративного персоналу, комунальні витрати, судові витрати, відрядження, господарське забезпечення та інші поточні витрати.

Разом з тим відповідно до логіки Закону України «Про лікарські засоби» щорічні внески мають спрямовуватися на фінансування визначених законом заходів державного нагляду та

контролю. Тому запропонована модель потребує додаткової правової оцінки щодо її відповідності чинному законодавству, зокрема в частині цільового призначення платежів та їх безпосереднього зв'язку з функціями, для фінансування яких вони встановлюються.

Додатковим ризиком є відсутність затвердженого переліку платних і безоплатних послуг, деталізованої структури витрат, повного фінансово-економічного обґрунтування та достатніх вихідних даних для перевірки об'єктивності запропонованих платежів. За таких умов суб'єкти ринку фактично позбавлені можливості оцінити обґрунтованість внесків, їх пропорційність та вплив на діяльність аптечних закладів, виробників, дистриб'юторів та інших учасників фармацевтичного ринку.

Окреме занепокоєння викликає те, що методика розрахунку внесків, передбачена проєктом, має застосовуватися лише з 2029 року. Запровадження обов'язкових платежів до набрання чинності повноцінною методикою їх розрахунку створює ризики порушення принципів правової визначеності, передбачуваності та належної регуляторної політики.

За попередніми розрахунками профільних асоціацій, запропоновані розміри внесків можуть суттєво перевищувати фактичні витрати, пов'язані із здійсненням заходів державного контролю щодо окремих категорій ліцензіатів, та можуть призвести до збільшення вартості лікарських засобів на величину коштів, необхідних для утримання нового регуляторного органу.

Особливої уваги потребують ризики для аптечних закладів, які можуть бути неспроможними сплачувати встановлені внески. Несплата внесків або помилки при їх самостійному обчисленні можуть стати підставою для застосування санкцій, включаючи анулювання ліцензії. Це може негативно вплинути на безперебійне забезпечення населення лікарськими засобами, особливо у громадах, де кількість аптечних закладів є обмеженою.

Не менш важливо, що запропонована модель фінансування, за якої суб'єкти фармацевтичного ринку фактично фінансують утримання органу державного контролю в цілому, потребує окремої оцінки на відповідність підходам, що застосовуються у державах-членах Європейського Союзу, а також євроінтеграційним зобов'язанням України.

З огляду на те, що протягом 2025–2026 років фармацевтичний сектор системи охорони здоров'я вже працює в умовах суттєвого регуляторного навантаження, пов'язаного зі змінами державного регулювання цін, ліцензійних умов та інших нормативних вимог, будь-яке додаткове фінансове навантаження на ліцензіатів має запроваджуватися виключно після належної оцінки його впливу на доступність лікарських засобів, стабільність виробництва, постачання та роботу аптечних закладів.

З огляду на викладене вважаємо доцільним, порушити перед Кабінетом Міністрів України, Міністерством охорони здоров'я України, Державною регуляторною службою України та іншими компетентними органами питання щодо необхідності додаткового доопрацювання зазначеного проєкту постанови з урахуванням консолідованої позиції професійної спільноти, особливостей роботи суб'єктів фармацевтичного ринку на територіях, що зазнають впливу воєнних дій, та потреби недопущення надмірного фінансового навантаження на ліцензіатів.

Також потребує фахової оцінки ефективність постанови Кабінету Міністрів України від 14.02.2025 року № 168. Державне регулювання цін на лікарські засоби може бути виправданим інструментом захисту пацієнтів, однак воно має залишатися обґрунтованим, пропорційним і таким, що досягає заявленої мети без створення надмірного дисбалансу між учасниками ланцюга постачання.

Важливо оцінити не лише формальний вплив такого регулювання на цінові показники, а й фактичні наслідки для асортименту лікарських засобів, конкуренції, стабільності постачання,

фінансової стійкості аптечних закладів, виробників і дистриб'юторів, а також доступності препаратів у громадах, де альтернативні механізми отримання ліків є обмеженими або ускладненими.

Окремо звертаємо увагу на проблему недотримання строків розгляду матеріалів щодо перегляду цін на лікарські засоби, які подаються для внесення змін до Національного каталогу цін. Затягування розгляду відповідних заяв з боку Державного експертного центру Міністерства охорони здоров'я України може створювати додаткові бар'єри для виробників, ускладнювати планування виробництва та постачання, впливати на економічну обґрунтованість реалізації лікарських засобів і, як наслідок, на доступність препаратів для пацієнтів. У зв'язку з цим необхідним є запровадження дієвого механізму контролю за дотриманням строків розгляду таких матеріалів та відповідальності посадових осіб за їх необґрунтоване порушення.

Правової визначеності потребує працевлаштування жінок із медичною та фармацевтичною освітою у зв'язку з вимогами військового обліку. Відсутність чіткого перехідного механізму створює ризики як для фахівчинь, які прагнуть працювати за спеціальністю, так і для роботодавців, які повинні діяти в межах законодавства. Запровадження контрольованого порядку працевлаштування з обов'язком у визначений строк привести військово-облікові документи у відповідність не скасовує військовий облік і не створює умов для ухилення від нього. Навпаки, такий механізм дозволить забезпечити виконання відповідного обов'язку у передбачуваний, правомірний та організований спосіб.

Для Харківської області це питання має практичне значення, оскільки кадрове забезпечення аптечних закладів, фармацевтичних підприємств, виробничих майданчиків та інших суб'єктів галузі безпосередньо впливає на можливість стабільного виробництва, постачання та відпуску лікарських засобів населенню.

Практична реалізація законодавства про медичний канабіс також потребує повної нормативної, процедурної, лабораторної та технологічної визначеності. Йдеться про сферу, яка одночасно стосується доступу пацієнтів до лікування, обігу підконтрольних речовин, аптечного виготовлення лікарських засобів, лабораторного контролю якості, простежуваності та безпеки пацієнтів. Будь-які прогалини у питаннях походження субстанції, технології виготовлення, погодження внутрішньоаптечної заготовки, лабораторного контролю, підтвердження кількісного вмісту діючої речовини або простежуваності можуть негативно вплинути на довіру пацієнтів, професійної спільноти та належність державного контролю.

Крім того, вважаємо необхідним ініціювати комплексний аудит регуляторного впливу на фармацевтичний сектор системи охорони здоров'я. У 2025–2026 роках галузь стала об'єктом низки суттєвих регуляторних рішень і проєктів, сукупний ефект яких може впливати на доступність лікарських засобів, конкуренцію, фінансове навантаження, кадрове забезпечення, якість, безпеку, простежуваність лікарських засобів, стабільність роботи аптечних закладів, виробників і дистриб'юторів.

Такий аудит має охоплювати вплив регуляторних рішень на доступність лікарських засобів для населення, стабільність роботи аптечної мережі, діяльність аптек у прифронтових, прикордонних, деокупованих, сільських та малонаселених громадах, стан фармацевтичного виробництва, фінансову стійкість виробників, аптечних закладів, дистриб'юторів та інших учасників ланцюга постачання, кадрове забезпечення, конкуренцію, якість, безпеку та простежуваність лікарських засобів.

З огляду на викладене, просимо Вас:

1. Розглянути порушені у цьому з листі питання та сприяти їх подальшому опрацюванню.

2. Ініціювати перед Кабінетом Міністрів України, Міністерством охорони здоров'я України, Державною регуляторною службою України, Державною службою України з лікарських засобів та контролю за наркотиками та іншими компетентними органами питання щодо необхідності диференційованого підходу до державного регулювання суб'єктів фармацевтичного ринку, які забезпечують виробництво, постачання та відпуск лікарських засобів у прифронтових, прикордонних, деокупованих, сільських та малонаселених громадах.

3. Звернутися до Кабінету Міністрів України та профільних центральних органів виконавчої влади з пропозицією враховувати особливості роботи аптечних закладів, виробників лікарських засобів, дистриб'юторів та інших учасників фармацевтичного ринку, які проводять діяльність на територіях, що зазнають впливу воєнних дій, під час підготовки та ухвалення нових регуляторних рішень.

4. Ініціювати перед Кабінетом Міністрів України, Міністерством охорони здоров'я України, Державною регуляторною службою України та іншими компетентними органами питання щодо додаткового доопрацювання проєкту постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання порядку сплати, розмірів та методики розрахунку внесків і зборів, передбачених Законом України “Про лікарські засоби”» з урахуванням консолідованої позиції професійної фармацевтичної спільноти, викладеної у Відкритому листі, що додається, а також з урахуванням принципів законності, прозорості, економічної обґрунтованості, пропорційності та недопущення надмірного фінансового навантаження на аптечні заклади, виробників, дистриб'юторів та інших учасників фармацевтичного ринку.

5. Ініціювати перед Кабінетом Міністрів України та Міністерством охорони здоров'я України питання щодо проведення оцінки ефективності постанови Кабінету Міністрів України від 14.02.2025 року № 168 з точки зору її фактичного впливу на доступність лікарських засобів, асортимент, конкуренцію, стабільність постачання, фінансову стійкість аптечних закладів, виробників і дистриб'юторів.

6. Звернутися до Міністерства охорони здоров'я України з пропозицією забезпечити дієвий контроль за дотриманням строків розгляду матеріалів щодо перегляду цін на лікарські засоби, які подаються для внесення змін до Національного каталогу цін, а також визначити механізм відповідальності посадових осіб за необґрунтоване порушення таких строків.

7. Порушити перед Кабінетом Міністрів України, Міністерством охорони здоров'я України, Міністерством оборони України та іншими компетентними органами питання щодо міжвідомчого врегулювання працевлаштування жінок із медичною та фармацевтичною освітою, які не мають належно оформленого військово-облікового документа або потребують уточнення військово-облікових даних, шляхом запровадження контрольованого перехідного механізму.

8. Звернутися до Кабінету Міністрів України та Міністерства охорони здоров'я України з пропозицією завершити нормативне, лабораторне та процедурне врегулювання практичної реалізації законодавства щодо медичного канабісу, зокрема в частині аптечного виготовлення лікарських засобів, контролю якості, простежуваності та підтвердження кількісного вмісту діючих речовин.

9. Ініціювати перед Кабінетом Міністрів України, Міністерством охорони здоров'я України, Державною регуляторною службою України та іншими компетентними органами питання щодо проведення комплексного аудиту регуляторного впливу на фармацевтичний сектор системи охорони здоров'я, зокрема з метою виявлення рішень, які створюють непропорційне навантаження на аптечні заклади, виробників, дистриб'юторів та інших суб'єктів господарювання або можуть негативно впливати на доступність лікарських засобів для населення.

10. У разі підтримки порушених питань сприяти їх подальшому направленню до Кабінету Міністрів України, Міністерства охорони здоров'я України, Міністерства оборони України, Міністерства юстиції України, Міністерства освіти і науки України, Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України, Міністерства розвитку громад та територій України, Державної регуляторної служби України, Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками, а також до профільних комітетів Верховної Ради України.

11. За результатами розгляду цього звернення поінформувати про вжиті або заплановані заходи у встановленому законодавством порядку.

Додаток: Відкритий лист щодо проєкту постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання порядку сплати, розмірів та методики розрахунку внесків і зборів, передбачених Законом України “Про лікарські засоби”» на 3 арк.

З повагою,

Голова Організації,

Голова Правління Організації



Олена ОМЕЛЬЧУК

ВІДКРИТИЙ ЛИСТ

щодо проєкту постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання порядку сплати, розмірів та методики розрахунку внесків і зборів, передбачених Законом України «Про лікарські засоби»»

Представники громадських об'єднань / організацій з аптечної діяльності та професійна фармацевтична спільнота України звертаються до Кабінету Міністрів України, Міністерства охорони здоров'я України та інших органів державної влади із **консолідованою публічною позицією стосовно оприлюдненого проєкту урядової постанови «Деякі питання порядку сплати, розмірів та методики розрахунку внесків і зборів, передбачених Законом України «Про лікарські засоби»»** (далі – Проєкт).

Професійна спільнота підтримує створення незалежного, сучасного та ефективного органу державного контролю у сфері лікарських засобів відповідно до Закону України «Про лікарські засоби». Разом із тим модель фінансування такого органу має відповідати принципам законності, прозорості, економічної обґрунтованості та пропорційності.

Відповідно до статей 108, 112 та 117 Закону України «Про лікарські засоби», **механізм сплати внесків і зборів повинен забезпечувати фінансування визначених законом функцій державного контролю**, а встановлення їх розмірів має здійснюватися виключно у спосіб, передбачений законом, із дотриманням принципу цільового використання коштів.

Згідно із статтею 4 Закону України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності» державне регулювання має ґрунтуватися на принципах доцільності, адекватності, ефективності, збалансованості, передбачуваності, прозорості та **врахування громадської думки**. Відтак **запровадження нових обов'язкових платежів має супроводжуватися належним аналізом регуляторного впливу, оприлюдненням фінансово-економічних розрахунків, що підтверджують методику визначення їх розміру, а також обґрунтуванням об'єктивної необхідності їх запровадження та відповідності визначеним законом цілям**.

Запропонований **Проєкт визначатиме довгострокову модель фінансування Українського фармацевтичного агентства та безпосередньо впливатиме на всіх суб'єктів фармацевтичного ринку**, і передбачає включення до розрахунку внесків значної кількості адміністративних витрат, пов'язаних із загальним функціонуванням органу (оплата праці адміністративного персоналу, комунальні витрати, судові витрати, відрядження, господарське забезпечення тощо).

Натомість, **стаття 108 Закону України «Про лікарські засоби» передбачає, що щорічні внески сплачуються для фінансування заходів державного нагляду (контролю), визначених законом**.

Відтак, такий підхід потребує додаткової правової оцінки щодо його відповідності чинному законодавству України, оскільки внески повинні мати чітке цільове призначення та бути безпосередньо пов'язаними із виконанням функцій, для фінансування яких вони встановлюються.

Крім того, **відсутність затвердженого переліку платних та безоплатних послуг, деталізованої структури витрат, фінансово-економічних розрахунків та достатніх вихідних даних не дозволяє оцінити відповідність запропонованої моделі принципам прозорості та передбачуваності, визначеним статтею 4 Закону України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності»**, а також перевірити її економічні складові. За таких умов **учасники ринку позбавлені можливості об'єктивно оцінити обґрунтованість запропонованих платежів**.

Окреме занепокоєння викликає те, що Методика розрахунку внесків, передбачена Проектом, застосовуватиметься лише з 2029 року. Запровадження обов'язкових внесків до набрання чинності повноцінною методикою їх розрахунку створює ризики порушення принципу правової визначеності та передбачуваності регулювання, який є складовою принципу верховенства права та прямо кореспондує з вимогами статті 4 Закону України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності».

За попередніми розрахунками профільних асоціацій, надані Проектом розміри внесків можуть суттєво перевищувати фактичні витрати, пов'язані із здійсненням заходів державного контролю щодо окремих категорій ліцензіатів, та призведе до збільшення вартості лікарських засобів на величину коштів, які необхідні для утримання нового регуляторного органу. При цьому пояснювальна записка до Проекту також не містить достатньої інформації, яка б дозволяла перевірити економічну структуру запропонованої моделі.

Твердження про позитивний вплив акта на суб'єктів господарювання не повною мірою враховує **ризики для аптек, які можуть бути неспроможними сплачувати встановлені внески.** Несплата внесків або помилки при їх **самостійному обчисленні** можуть стати **підставою для застосування санкцій**, включаючи анулювання ліцензії, що свідчить про можливий негативний вплив такого регулювання на діяльність суб'єктів господарювання та безперерйне забезпечення населення лікарськими засобами.

Запропонована модель фінансування заходів державного контролю, за якої саме суб'єкти фармацевтичного ринку фінансують утримання ОДК **в цілому, відсутня в практиці Європейського Союзу.** Не враховано загальні підходи права ЄС до встановлення та сплати внесків і зборів у сфері регулювання лікарських засобів. Тому Проект потребує окремого аналізу на відповідність зобов'язанням України у сфері європейської інтеграції та праву Європейського Союзу.

Варто зауважити, що протягом 2025–2026 років **фармацевтичний сектор галузі охорони здоров'я працює в умовах суттєвого регуляторного навантаження, пов'язаного із змінами державного регулювання цін, ліцензійних умов та інших нормативних вимог.** За таких умов будь-яке додаткове **фінансове навантаження на ліцензіатів має запроваджуватися виключно на підставі прозорих економічних розрахунків та після належної оцінки його впливу на функціонування, передусім, аптечних закладів.**

Представники професійної спільноти протягом підготовки Проекту брали участь у робочих нарадах, надавали письмові пропозиції та економічні обґрунтування щодо моделі фінансування нового регулятора. **Водночас значна частина цих пропозицій не знайшла відображення в опублікованій редакції Проекту, що, на нашу думку, потребує його додаткового доопрацювання в межах громадського обговорення, що триває.**

З огляду на викладене професійна спільнота звертається до МОЗ України з проханням:

1. **Зняти Проект з громадського обговорення.**
2. **Доопрацювати Проект та здійснити оцінку відповідності запропонованої моделі принципам, закріпленим у Регламенті (ЄС) 2024/568, з урахуванням обґрунтованих пропозицій професійних організацій.**
3. **Переглянути розміри внесків на перехідний період функціонування Українського фармацевтичного агентства, врахувавши фактичне регуляторне навантаження на ліцензіатів, відсутність верифікованих даних щодо структури витрат органу та необхідність перегляду розмірів внесків після отримання результатів першого року діяльності.**
4. **До затвердження остаточних розмірів внесків забезпечити затвердження переліку платних і безоплатних послуг Українського фармацевтичного агентства, структури**

витрат та інших документів, необхідних для перевірки економічної обґрунтованості платежів.

5. **Забезпечити відповідність структури фінансування Українського фармацевтичного агентства вимогам Закону України «Про лікарські засоби»,** чітко розмежувавши видатки, що фінансуються за рахунок Державного бюджету України, та витрати, які можуть покриватися внесками суб'єктів господарювання.
6. **Провести антикорупційну експертизу та додатково оцінити відповідність запропонованої моделі фінансування підходам, що застосовуються у державах-членах Європейського Союзу,** зокрема щодо прозорості формування платежів, пропорційності фінансового навантаження та застосування принципу відшкодування фактичних витрат.
7. **Забезпечити оприлюднення повного фінансово-економічного обґрунтування** розрахунку внесків, методики визначення їх розмірів, структури витрат Українського фармацевтичного агентства та аналізу регуляторного впливу.

Слід наголосити, що аптечні заклади забезпечують безперервне постачання лікарських засобів населенню, у тому числі в умовах воєнного стану, та є важливою складовою системи охорони здоров'я. Саме тому рішення щодо моделі фінансування нового регулятора мають ухвалюватися на основі відкритого діалогу, належного економічного аналізу та з урахуванням принципів належного регулювання.

Професійна спільнота підтримує необхідність подальшого фахового обговорення та спільного опрацювання підходів до формування збалансованої, прозорої та економічно обґрунтованої моделі фінансування Українського фармацевтичного агентства, яке відповідатиме вимогам законодавства України та кращим європейським практикам.

З повагою,

Підписанти – представники громадських об'єднань / організацій з аптечної діяльності та професійна фармацевтична спільнота України:

Директор ГС «АПАУ»

Ірина Суворова

Директор ГС «ЄФА»

Іван Задворних

Голова правління Керівник ГО «ВОМФАФР»

Олена Пруднікова

Голова правління ГО «ВОАФ «Кум Део»

Лариса Просяник

Голова Правління ГО «ФАДО»

Тамара Литвиненкова

Голова ГО «АФУ»

Олена Омельчук

Голова Правління ГО «АФУ»